



DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

Il Master **CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo** è un prodotto innovativo nella formazione manageriale frutto della collaborazione sinergica fra l'**Università di Pisa** e **ANDAF** (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi Finanziari). Il corso si svolgerà a distanza utilizzando la piattaforma Microsoft Teams. È il primo Master in Italia che realizza un percorso di formazione executive centrato sull'Amministrazione, Finanza e Controllo. Il percorso formativo è il risultato dell'esperienza decennale che l'Università di Pisa ha sviluppato nella formazione professionale qualificata sulle tematiche dell'amministrazione, della finanza e del controllo, integrata con il prezioso patrimonio di esperienze, conoscenze, competenze e relazioni di ANDAF e di affermati manager e professionisti.

LE AZIENDE PARTNER:



CONTATTI:
Università di Pisa
Dipartimento di Economia
e Management

Staff Master

Via Cosimo Ridolfi, 10
56124 Pisa
T. +39 050 2216345
cell. 366 2639402



@ alessandra.goti@unipi.it

🖱 www.mastercfo.it



☎ +39 02 83242288

@ s.disanto@andaf.it



DIREZIONE AMMINISTRAZIONE FINANZA E CONTROLLO

XV EDIZIONE
Marzo - Novembre 2022



IL CORSO

Il Master CFO in Amministrazione Finanza e Controllo si rivolge a laureati occupati in aziende private o pubbliche che intendono acquisire una maggiore qualificazione **senza interrompere l'attività di lavoro**.

Il corso, infatti si svolge il **venerdì pomeriggio** (14.30-19.30) e il **sabato mattina** (9.00-13.00) a **settimane alterne**.

Il Master di **II livello** offre un **percorso formativo part-time** di elevato profilo dell'area dell'amministrazione e del bilancio, del controllo e della finanza. Con la partecipazione al master si conseguono **60 CFU (Crediti Formativi Universitari)**.

Il Master è accreditato presso l'**Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili** per l'ottenimento dei **Crediti Formativi Professionali**.

LE FINALITÀ DEL CORSO

Il contenuto didattico del master ha lo scopo principale di contribuire alla "costruzione" delle **conoscenze, abilità e competenze** necessarie per assumere **ruoli di elevata responsabilità aziendale**, nell'ambito della direzione amministrazione, finanza e controllo.

LA STRUTTURA

Il corso si sviluppa nel periodo **marzo-novembre 2022** ed è strutturato in:

- **16 moduli didattici in presenza**
- **3 moduli on-line**

Il programma didattico prevede interventi di docenti provenienti dai migliori atenei italiani.

Ampio spazio è, inoltre dedicato alle **testimonianze operative** di **CFO e managers** di primarie aziende nazionali ed internazionali, così come delle **principali società di consulenza**.

Discussione di casi, esercitazioni e applicazioni e-learning concorrono a promuovere la partecipazione attiva degli allievi.

Per il conseguimento del titolo di **Master Universitario** è prevista una parte applicativa nell'elaborazione di un **project work**.

NORME PER L' AMMISSIONE

I candidati dovranno essere laureati in Economia o discipline assimilate, oppure in altre discipline purché con esperienza lavorativa maturata in aziende private o pubbliche.

Per la **procedura di iscrizione** è possibile consultare il sito web del master: **www.mastercfo.it**

Scadenza bando di iscrizione: **27 Gennaio 2022**.

La quota di partecipazione è di **5.800 euro** pagabili in **3 rate** ed include tutto il materiale didattico, libri, dispense.

Sono disponibili borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione.

PROGRAMMA DIDATTICO

I PARTE - AMMINISTRAZIONE E BILANCIO

- ▶ Principi contabili internazionali I
- ▶ Principi contabili internazionali II
- ▶ Business combinations e bilancio consolidato
- ▶ Analisi economica-finanziaria per le decisioni strategiche
- ▶ Sistema dei controlli interni per il financial reporting e dirigente preposto (L. 262/2005)

II PARTE - FINANZA

- ▶ Strumenti e tecniche di finanziamento
- ▶ Scelte di investimento e capital budgeting
- ▶ Riflessi fiscali del bilancio di esercizio
- ▶ Financial risk management
- ▶ Business Plan
- ▶ Ristrutturazione e Turnaround
- ▶ Merger & Acquisition

III PARTE - CONTROLLO DI GESTIONE

- ▶ Cost Management
- ▶ Valutazione delle Performance
- ▶ Budgeting e Business Game
- ▶ Reporting Direzionale

IV PARTE - MODULI ON-LINE

- ▶ Creazione di valore and EVA
- ▶ Venture capital and private equity
- ▶ Valutazione d'azienda

Per la procedura di iscrizione è possibile consultare il sito web del master: **www.mastercfo.it**

"Il ruolo del CFO necessita sia di conoscenze formali che di esperienza pratica.

Master CFO: la migliore accademia e il miglior professionismo miscelati in format sapientemente bilanciato ed attuale, allineato alle esigenze del mercato.

Un programma vario e completo che supera il concetto di "aula" ed approssima piuttosto quello di "palestra".

Un network di specialisti collegati dall'opportunità di restare in contatto grazie anche all'associazione Alumni."

Daniela Conforti

Analista finanziario

Presidente Associazione Master CFO (AMCFO)

Associazione Ex Allievi Master CFO

| N | ARGOMENTI |
|----|--|
| 1 | IL BILANCIO IFRS IN ITALIA: SOGGETTI OBBLIGATI E NON GLI SCHEMI DI BILANCIO IAS/IFRS IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E BENI IN LEASING. CASI APPLICATIVI |
| 2 | ATTIVITÀ IMMATERIALI E IMPAIRMENT TEST GESTIONE DEL PROCESSO DI IMPAIRMENT TEST NEI GRUPPI AZIENDALI |
| 3 | LE OPERAZIONI DI BUSINESS COMBINATIONS SECONDO GLI IAS/IFRS ELEMENTI DI BILANCIO CONSOLIDATO |
| 4 | ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA PER LE DECISIONI STRATEGICHE |
| 5 | IL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI IL RISK ASSESSMENT E LA REDAZIONE DELLE PROCEDURE AMMINISTRATIVO-CONTABILI |
| 6 | STRUMENTI E TECNICHE DI FINANZIAMENTO PER LE IMPRESE IL PROJECT FINANCING: IL CASO ENEL GREEN POWER |
| 7 | SCELTE INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING: PRINCIPI E STRUMENTI SCELTE INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING: CASI APPLICATIVI |
| 8 | RAPPORTO TRA FISCALITÀ E BILANCIO DI ESERCIZIO CIVILISTICO ELEMENTI DI FISCALITÀ INTERNAZIONALE |
| 9 | LA GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI: GLI STRUMENTI DERIVATI LA VALUTAZIONE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI NEL BILANCIO DI ESERCIZIO |
| 10 | B BUSINESS PLAN |
| 11 | TURNAROUND E PIANI DI RISANAMENTO IL CFO QUALE ADVISOR INTERNO NELLE RISTRUTTURAZIONI FINANZIARIE DELLE PMI LE VALUTAZIONI NELLE OPERAZIONI DI MERGER & ACQUISITION |
| 12 | IL CFO NEI PROCESSI DI MERGER & ACQUISITION LE VALUTAZIONI NELLE OPERAZIONI DI MERGER & ACQUISITION |
| 13 | STRUMENTI PER L' ANALISI DEI COSTI BASATA SULLE ATTIVITÀ |
| 14 | ESERCITAZIONI E APPLICAZIONI SU COST MANAGEMENT IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE BUDGETING ECONOMICO PER SEGMENTO ESERCITAZIONI E APPLICAZIONI SU BUDGETING |
| 15 | LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE PER IL CONTROLLO STRATEGICO IL REPORTING DIREZIONALE PER BUSINESS UNIT: IL CASO ENEL GREEN POWER L' ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI E IL REPORTING DIREZIONALE. |
| 16 | IL REPORTING DIREZIONALE: IL CASO FERROVIE DELLO STATO CASI ED ESERCIZI DI REPORTING DIREZIONE TRAMITE EXCEL |