

### DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

Il Master CFO. Direzione Amministrazione. Finanza e Controllo è un prodotto innovativo nella formazione manageriale frutto della collaborazione sinergica fra l'Università di Pisa e ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi Finanziari). Il corso si svolgerà a Roma (presso il Centro Congressi Cavour) oppure a distanza, in base alla situazione sanitaria nazionale. È il primo Master in Italia che realizza un percorso di formazione executive centrato sull'Amministrazione. Finanza e Controllo. Il percorso formativo è il risultato dell'esperienza decennale che l'Università di Pisa ha sviluppato nella formazione professionale qualificata sulle tematiche dell'amministrazione, della finanza e del controllo, integrata con il prezioso patrimonio di esperienze, conoscenze, competenze e relazioni di ANDAF e di affermati manager e professionisti.

#### LE AZIENDE PARTNER:

























#### CONTATTI:

Università di Pisa Dipartimento di Economia e Management

#### Staff Master

Via Cosimo Ridolfi, 10 56124 Pisa T. +39 050 2216345







DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO



aless and ra.goti @ec.unipi.it



www.mastercfo.it





+39 06 48907056



s.disanto@andaf.it





## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE FINANZA E CONTROLLO

ROMA XIV EDIZIONE Marzo - Novembre 2021





#### **IL CORSO**

Il Master CFO in Amministrazione Finanza e Controllo si rivolge a laureati occupati in aziende private o pubbliche che intendono acquisire una maggiore qualificazione senza interrompere l'attività di lavoro.

Il corso, infatti si svolge il **venerdì pomeriggio** (14.30-19.30) e il **sabato mattina** (9.00-13.00) a **settimane alterne**.

Il Master di II livello offre un percorso formativo part-time di elevato profilo dell'aree dell'aministrazione e del bilancio, del controllo e della finanza. Con la partecipazione al master si conseguono 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).

Il Master è accreditato presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per l'ottenimento dei CreditiFormativiProfessionali.

#### LE FINALITÀ DEL CORSO

Il contenuto didattico del master ha lo scopo principale di contribuire alla "costruzione" delle conoscenze, abilità e competenze necessarie per assumere ruoli di elevata responsabilità aziendale, nell'ambito della direzione amministrazione, finanza e controllo

#### LA STRUTTURA

Il corso si sviluppa nel periodo marzo-novembre 2020 ed è strutturato in:

- 16 moduli didattici i presenza
- 3 moduli on-line

Il programma didattico prevede interventi di docenti provenienti dai migliori atenei italiani.

Ampio spazio è, inoltre dedicato alle testimonianze operative di CFO e managers di primarie aziende nazionali ed internazionali, così come delle principali società di consulenza.

Discussione di casi, esercitazioni e applicazioni e-learning concorrono a promuovere la partecipazione attiva degli alievi.

Per il conseguimento del titolo di Master Universitario è prevista una parte applicativa nell'elaborazione di un project work.

#### NORME PER L'AMMISSIONE

I candidati dovranno essere laureati in Economia o discipline assimilate, oppure in altre discipline purché con esperienza lavorativa maturata in aziende private o pubbliche.

Per la **procedura di iscrizione** è possibile consultare il sito web del master: **www.mastercfo.it** 

Scadenza bando di iscrizione: 27 Gennaio 2021 La quota di partecipazione è di 5.800 euro pagabili in 3 rate ed include tutto il materiale didattico, libri, dispense.

Sono disponibili borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione.

#### PROGRAMMA DIDATTICO

#### I PARTE - AMMINISTRAZIONE E BILANCIO

- ▶ Principi contabili internazionali I
- ▶ Principi contabili internazionali II
- ▶ Business combinations e bilancio consolidato
- ▶ Analisi economica-finanziaria per le decisoni strategiche
- Sistema dei controlli interni per il financial reporting e dirigente preposto (L 262/2005)

#### II PARTE - FINANZA

- ▶ Strumenti e tecniche di finanziamento
- ▶ Scelte di investimento e capital budgeting
- ▶ Riflessi fiscali del bilancio di esercizio
- ▶ Financial risk management
- Business Plan
- ▶ Ristrutturazione e Turnaround
- Merger & Acquisition

#### III PARTE - CONTROLLO DI GESTIONE

- ▶ Cost Management
- ► Valutazione delle Performance
- ▶ Budgeting e Business Game
- ▶ Reporting Direzionale

#### IV PARTE - MODULI ON-LINE

- ► Creazione di valore and EVA
- Venture capital and private equity
- ▶ Valutazione d'azienda

Per la procedura di iscrizione è possibile consultare il sito web del master: www.mastercfo.it

"Il ruolo del CFO necessita sia di conoscenze formali che di esperienza pratica.

Master CFO: la migliore accademia e il miglior professionismo miscelati in format sapientemente bilanciato ed attuale, allineato alle esigenze del mercato.

Un programma vario e completo che supera il concetto di "aula" ed approssima piuttosto quello di "palestra".

Un network di specialisti collegati dall'opportunità di restare in contatto grazie anche all'associazione Alumni."

#### Fabrizio Pirisi

CFO - Fortebis Group Presidente Associazione Master CFO (AMCFO) Associazione Ex Allievi Master CFO

# N ARGOMENTI - IL BILANCIO IFRS IN ITALIA; SOGGETTI OBBLIGATI E NON GLI SCHEMI DI BILANCIO IAS/IFRS - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E BENLIN LEASING.

- ATTIVITÀ IMMATERIALI E IMPAIRMENT TEST

CASI APPLICATIVI

- 2 GESTIONE DEL PROCESSO DI IMPAIRMENT TEST NEI GRUPPI AZIENDALI
  - LE OPERAZIONI DI BUSINESS COMBINATIONS SECONDO GLI IAS/IFRS
  - ELEMENTI DI BILANCIO CONSOLIDATO
- ANALISI ECONOMICO-FINAZIARIA PER LE DECISIONI SRATEGICHE
  - IL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI
- 5 IL RISK ASSESSMENT E LA REDAZIONE DELLE PROCEDURE
  AMMINISTRATIVO-CONTABILI
- STRUMENTI E TECNICHE DI FINANZIAMENTO PER LE IMPRESE
  - IL PROJECT FINANCING: IL CASO ENEL GREEN POWER
  - SCELTE INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING; PRINCIPI E STRUMENTI
- 7 SCELTE INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING: CASI APPLICATIVI
- RAPPORTO TRA FISCALITÀ E BILANCIO DI ESERCIZIO
- 8 CIVILISTICO

3

- ELEMENTI DI FISCALITÀ INTERNAZIONALE
- LA GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI: GLI STRUMENTI
- 9 LA VALUTAZIONE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI NEL BILANCIO
  DI ESERCIZIO
- 10 BUSINESS PLAN
  - TURNAROUND E PIANI DI RISANAMENTO
- 11 IL CFO QUALE ADVISOR INTERNO NELLE RISTRUTTURAZIONI FINANZIARIE DELLE PMI
  - LE VALUTAZIONI NELLE OPERAZIONI DI MERGER & ACQUISITION
- 12 IL CFO NEI PROCESSI DI MERGER & ACQUISITION
  - LE VALUTAZIONI NELLE OPERAZIONI DI MERGER & ACQUISITION
- STRUMENTI PER L'ANALISI DEI COSTI BASATA SULLE ATTIVITÀ
  - ESERCITAZIONI E APPLICAZIONI SU COST MANAGEMENT
- IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE BUDGETING
  4 ECONOMICO PER SEGMENTO
- ESERCITAZIONI E APPLICAZIONI SU BUDGETING
  - LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE PER IL CONTROLLO
- 15 STRATEGICO
   IL REPORTING DIREZIONALE PER BUSINESS UNIT: IL CASO
  - ENEL GREEN POWER
- L' ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI E IL REPORTING DIREZIONALE.
  16 IL REPORTING DIREZIONALE: IL CASO FERROVIE DELLO STATO
  - CASI ED ESERCIZI DI REPORTING DIREZIONE TRAMITE EXCEL