

Il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa

organizza la XXIII edizione del

## MASTER PROFESSIONALIZZANTE IN AUDITING E CONTROLLO INTERNO

Nell'ambito degli orientamenti previsti per l'anno accademico 2020-2021 è previsto l'indirizzo part time Auditing e Controllo di Gestione.

Il Master propone a laureati e professionisti già occupati un percorso formativo con un alto livello di specializzazione per favorire percorsi di riqualificazione e di upgrading.

Le competenze e le capacità da sviluppare riguardano la comunicazione economico-finanziaria, l'internal audit, la revisione del bilancio, il risk management, la compliance e i modelli 231, il controllo di gestione, l'analisi dei costi, il budget, la valutazione delle performance, la gestione del cash flow e il controllo dei processi finanziari.

### + MASTERS

#### AUDITING E CONTROLLO INTERNO (FULL TIME)

- Auditing & Risk Management
- Business Intelligence, Controllo e Finanza

#### AUDITING, FINANZA E CONTROLLO (FULL TIME)

- Auditing & Consulting
- Business Intelligence e Controllo

#### AUDITING E RISK MANAGEMENT BANCHE (PART TIME)

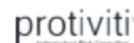
Università di Pisa  
Dipartimento di Economia e Management



Staff Master  
**AUDITING E CONTROLLO INTERNO**



Tra le AZIENDE e gli ENTI che aderiscono con le borse di studio:



UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Master professionalizzante

# AUDITING e CONTROLLO INTERNO



ORIENTAMENTO PART TIME  
AUDITING E CONTROLLO DI GESTIONE

XXIII EDIZIONE  
Gennaio 2021  
Settembre 2021



 [masteraudit.eu](http://masteraudit.eu)

Contatti: Dott.ssa Alessandra Goti

E-mail: [master.audit@ec.unipi.it](mailto:master.audit@ec.unipi.it)

Tel: +39 050 2216 345

Via Cosimo Ridolfi, 10 - 56124 PISA



AuditingControlloGestione

## IL CORSO

Il Master è rivolto a laureati già inseriti in azienda e nella professione che vogliono approfondire le loro conoscenze sull'auditing e sul controllo di gestione senza interrompere l'attività lavorativa.

Attraverso un percorso innovativo di formazione PART-TIME, si forniscono risposte alle seguenti domande operative:

1. Come impostare, analizzare e valutare i sistemi di controllo interno?
2. Come potenziare il controllo di gestione con i nuovi modelli di analisi dei processi, costing, budgeting e reporting?
3. Come sviluppare gli strumenti software di supporto gestionale e di controllo finanziario?

La partecipazione al Master consente di conseguire i Crediti Formativi Professionali per la formazione continua dei Dottori Commercialisti e i Crediti Formativi Universitari previo il superamento delle prove di verifica individuali e di gruppo.

## LA STRUTTURA

Il corso si sviluppa nel periodo Gennaio 2021 – Settembre 2021 e si compone di:

- a. Un percorso comune articolato in 9 moduli didattici in presenza, che impegnano il venerdì pomeriggio e il sabato mattina e 7 moduli interattivi on line;
- b. Due percorsi di specializzazione alternativi (min. 5 allievi) riguardanti la revisione del bilancio ed il controllo finanziario, articolati in 1 modulo in presenza e 2 moduli interattivi on line.

Le videolezioni interattive e altri materiali didattici on line sono fruibili attraverso la piattaforma e-learning.

Durante il corso sono sviluppati casi applicativi, esaminati strumenti e tecniche di analisi e valutazione.

Al termine del corso, è previsto un project work sotto la guida di un tutor accademico per il conseguimento del titolo di Master Universitario in Auditing e Controllo di Gestione.

## NORME PER L'AMMISSIONE

Il corso è riservato a 25 persone.

La quota di partecipazione è di 5.800 euro e comprende manuali applicativi, software e altri materiali di supporto all'auditing e al controllo di gestione collegati alle attività formative in presenza e a distanza.

Le domande di ammissione al corso devono pervenire al Dipartimento entro il giorno 14 Dicembre 2020.

## IL PROGRAMMA DIDATTICO

Nella parte comune gli allievi acquisiranno le tecniche, le metodologie e gli strumenti di analisi, progettazione del controllo interno e gestionale; nella parte di specializzazione le conoscenze e le competenze della revisione del bilancio oppure del controllo finanziario.

MODULI	DOCENTI	ARGOMENTI
15-16/01	Prof. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa) Dott. Diana D'Alterio (ATM – Milano)	Sistema dei controlli interni: inquadramento, strumenti e tecniche di valutazione. L'internal auditing: struttura, metodologie e processi
29-30/01	Prof. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa) Dott. Ahmed Laroussi (SEA – Milano)	La progettazione dei Modelli 231. I rischi di compliance 231 ed i controlli interni. Le verifiche dell'Organismo di Vigilanza
1 on line	Prof. Federica De Santis (Università di Pisa) Dott. Michele Catalano (Bracco – Milano) Dott. Dario Pagani (RCS Mediagroup)	I controlli e le attività di auditing dei processi amministrativi e fiscali. La compliance integrata e la gestione dei rischi legali.
19-20/02	Dott. Luciano Colangelo (KPMG – Firenze) Dott. Veronica Tonini (Ferragamo – Firenze)	Il risk management e l'implementazione dei sistemi ERM. Gli strumenti di risk assessment. La gestione dei rischi operativi e finanziari: casi applicativi
2 on line	Prof. Rita Lamboglia (Università di Napoli) Dott. Silvio De Girolamo (Autogrill – Milano) Dott. Cesare Bosi (Piaggio - Pisa)	Gli interventi di audit risk based applicati ai cicli vendite-crediti, acquisti-debiti, magazzino-produzione
12-13/3	Prof. Riccardo Giannetti (Università di Pisa) Dott. Alessandro Capodaglio (Consulente aziendale)	Analisi dei processi. Analisi, gestione e contabilità dei costi
3 on line	Prof. Andrea Tenucci (Scuola Sant'Anna - Pisa) Dott. Andrea Dello Sbarba (Università di Pisa) Dott. Andrea Paolini (ArcelorMittal – Livorno)	Approfondimenti sull'analisi dei costi e sull'Activity Based Costing.
26-27/3	Prof. Nicola Castellano (Università di Pisa) Dott. Michele Agostini (Consulente aziendale)	Analisi dello stato patrimoniale finanziario e per pertinenza gestionale. Valutazione delle performance reddituali. Analisi di bilancio per indici
4 on line	Prof. Marco Allegrini (Università di Pisa) Prof. Giulio Greco (Università di Pisa) Dott. Alessio Poli (Far.com – Pistoia)	Analisi del cash flow. Rendiconto finanziario in ottica civilistica e gestionale
16-17/4	Dott. Arianna Lazzini (Università di Modena) Dott. Daniele Luciani (Termomeccanica – La Spezia)	Impostazioni dei sistemi di budgeting economico-finanziario
5 on line	Prof. Stefano Marasca (Università Politecnica delle Marche) Prof. Giuseppina Iacoviello (Università di Pisa) Dott. Meris Gelli (Consulente Direzionale)	Approfondimenti sul budget: la costruzione dei budget operativi
7-8/5	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Prof. Daniela Mancini (Università di Teramo)	Analisi degli scostamenti e reporting direzionale
6 on line	Prof. Alberto Bubbio (L'uc Università Cattaneo) Prof. Stefano Garzella (Università di Napoli Parthenope) Prof. Giorgio Invernizzi (Università Bocconi)	Controllo organizzativo, performance e controllo strategico
28-29/5	Dott. Antonio Sofia (Direttore IFAF – Milano) Dott. Manuela Bertei (Università di Pisa)	Metodologie di costruzione e analisi del Business Plan
7 on line	Prof. Daniela Mancini (Università di Teramo) Prof. Iacopo Inghirami (Università degli studi di Milano Bicocca) Dott. Fabrizio Palla (Savema – Pietrasanta)	Modelli e strumenti di simulazione economico-finanziaria
18-19/6	Prof.ssa Katia Corsi (Università di Sassari) Dott. Danilo Scarponi (SINT – Ancona)	La Balanced Scorecard ed analisi delle performance aziendali

### PERCORSO REVISIONE DEL BILANCIO

8 on line	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Prof. Fabio La Rosa (Università di Catania) Dott. Francesco Forzoni (PwC - Firenze) Dott. Gianni Falchi (PwC – Firenze)	Il processo di revisione. La pianificazione del lavoro. Le verifiche sulla continuità aziendale. La revisione del ciclo attivo. La revisione del ciclo passivo
9 on line	Prof. Andrea Fradeani (Università di Macerata) Prof. Sara Trucco (Unint – Roma) Dott. Anna Ruggeri (Membro commissione MEF) Dott. Gianni Massini (Deloitte – Firenze)	La gestione del capitale circolante. Le politiche di magazzino. Lo smobilizzo dei crediti commerciali. Il cash management. Il piano finanziario ed il budget di tesoreria. La gestione del rischio di liquidità e di cambio
10-11/9	Dott. Federica De Santis (Università Pisa) Dott.ssa Diletta Vito (Università di Pisa) Dott. Edoardo Strufaldi (EY – Firenze)	La revisione dell'area fiscale. Le differenze di revisione. La relazione finale di revisione

### PERCORSO FINANZA D'IMPRESA E CONTROLLO FINANZIARIO

8 on line	Prof. Roberto Barontini (S.S.U.P. Sant'Anna - Pisa) Dott. Cristina Galeotti (Cartografica Galeotti - Lucca) Dott. Alberto Navaretta (Eni - Roma)	Le valutazioni dei progetti di investimento. La stima dei flussi di cassa. I metodi di valutazione in condizioni incertezza
9 on line	Prof. Giovanna Mariani (Università di Pisa) Prof. Emanuele Teti (Università di Pisa) Dott. Arduino Gulisano (Consulente aziendale)	La gestione del capitale circolante. Le politiche di magazzino. Lo smobilizzo dei crediti commerciali. Il cash management. Il piano finanziario ed il budget di tesoreria. La gestione del rischio di liquidità e di cambio
17-18/9	Prof. Paola Ferretti (Università di Pisa) Dott. Sergio Brucciani (Banca di Pisa)	La copertura del fabbisogno di finanziamento a breve e m/l termine: principi, strumenti e forme tecniche. Le garanzie da prestare