

## AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

Il Master CFO. Amministrazione, Finanza e Controllo è un prodotto innovativo nella formazione manageriale frutto della collaborazione sinergica fra l'Università di Pisa e ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi Finanziari).

Il corso si svolge a ROMA (presso il Centro Congressi Cavour), da marzo a novembre 2019. È il primo Master in Italia che realizza un percorso di formazione executive centrato sull'Amministrazione, Finanza e Controllo.

Il percorso formativo è il risultato dell'esperienza decennale che l'Università di Pisa ha sviluppato nella formazione professionale qualificata sulle tematiche dell'amministrazione, della finanza e del controllo, integrata con il prezioso patrimonio di esperienze, conoscenze, competenze e relazioni di ANDAF e di affermati manager e professionisti.

### LE AZIENDE PARTNER:



CONTATTI:

**Università di Pisa**  
**Dipartimento di Economia**  
**e Management**

### Staff Master

Via Cosimo Ridolfi, 10  
56124 Pisa  
T. +39 050 2216345



**AMMINISTRAZIONE.**  
**FINANZA E CONTROLLO**



[master-cfo@ec.unipi.it](mailto:master-cfo@ec.unipi.it)



[www.mastercfo.it](http://www.mastercfo.it)



+39 06 48907056



[s.disanto@andaf.it](mailto:s.disanto@andaf.it)



**FINANZA E**  
**CONTROLLO DI GESTIONE**



[fcgonline@ec.unipi.it](mailto:fcgonline@ec.unipi.it)



[www.fcgonline.it](http://www.fcgonline.it)



UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA



## AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

ROMA  
XII EDIZIONE  
Marzo - Novembre 2019



## FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE on line

PISA  
XIII EDIZIONE  
Febbraio 2019 - Febbraio 2020

## FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

Il Master online in Finanza e Controllo di Gestione è un corso altamente professionalizzante sviluppato a distanza mediante strumenti innovativi accessibili dal Campus virtuale (<http://campus.fcgonline.it>), realizzato su una piattaforma tecnologica di e-learning ad accesso riservato.

Nel Campus virtuale gli allievi del Master on line possono usufruire di un insieme di contenuti quali lezioni testuali, videolezioni streaming in luogo, lucidi ed altro materiale di approfondimento, casi di studio e esercitazioni di autovalutazione.

Gli allievi sono, inoltre, coinvolti a distanza in diverse attività di apprendimento e di condivisione di saperi, mediante il supporto di tutor e docenti esperti, al fine di sviluppare nuova conoscenza all'interno della comunità virtuale.

Si svolgono in tal modo discussioni di casi a distanza, workshop su tematiche specifiche, ricerche a distanza con il supporto del parere dell'esperto, sessioni di e-learning partners, lavori professionali di gruppo basati sulla soluzione di casi reali on line. Il Master on line permette di gestire in modo personalizzato e flessibile il proprio percorso di formazione, di calibrare i ritmi di studio con l'intensità della vita professionale e familiare, senza rinunciare alla crescita delle conoscenze e alla condivisione di saperi, senza rinunciare alla qualità di un Master Universitario.

**MASTER ON LINE**

**NO LIMIT OF TIME  
AND SPACE**

**TO PROFESSIONAL GROWTH**

## IL CORSO

Il Master on line in Finanza e Controllo di Gestione è rivolto a **laureati già inseriti in aziende**, private o pubbliche, interessati ad approfondire le proprie conoscenze nel campo della finanza aziendale e del controllo di gestione, **senza interrompere l'attività professionale**. Il Master si rivolge ad operatori nell'area amministrazione, finanza e controllo, controller, CFO, liberi professionisti e prevede un percorso formativo articolato in quattro aree:

- A. **Analisi Economico-Finanziaria e Business Planning;**
- B. **Finanza Operativa;**
- C. **Controllo Direzionale;**
- D. **Finanza Straordinaria e Controllo Strategico**

## LE FINALITÀ DEL CORSO

Il corso presenta contenuti e tecniche per l'analisi e il controllo della gestione via via più complessi, partendo da strumenti noti e consolidati fino ad arrivare a soluzioni più evolute. L'apprendimento viene rafforzato con l'analisi di casi di studio e con le esperienze professionali degli esperti.

## LA STRUTTURA

Il Master dura un anno (**Febbraio 2019 - Febbraio 2020**) e propone un percorso di apprendimento a distanza, con alcuni momenti di formazione e verifica in presenza. L'attività didattica si articola in:

- **16 moduli didattici a distanza** con cadenza bisettimanale, fruibili on line mediante collegamento web in un'area riservata del Campus virtuale (<http://campus.fcgonline.it>) e organizzati in unità didattiche composte da videolezioni, materiali didattici in download, sessioni specifiche di forum e chat, ecc.;
- **5 moduli in presenza a Pisa**, ciascuno dei quali si sviluppa su due mezze giornate, il venerdì e il sabato.
- **1 modulo propedeutico on line** sulle conoscenze di base del bilancio.

Al termine del percorso didattico è richiesta la **predisposizione di un project work**, finalizzato all'applicazione in azienda delle conoscenze acquisite.

Per il conseguimento del titolo di **Master Universitario** in "Finanza e Controllo di Gestione" deve essere sostenuto un esame finale che consiste nella discussione pubblica del **project work**. La partecipazione al Master consente di conseguire i **Crediti Formativi Professionali** e **60 Crediti Formativi Universitari** (CFU), previo superamento delle prove di verifica.

## NORME PER L'AMMISSIONE

Le **domande per l'ammissione al corso** dovranno pervenire al Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa entro il **28 Gennaio 2019**. Per la partecipazione al Master è necessaria la pre-immatricolazione sul portale dell'Ateneo (<https://www.studenti.unipi.it>). La quota di partecipazione è di **5.800 Euro**. Sono disponibili **borse di studio** a copertura parziale della quota di iscrizione. Per la procedura di iscrizione è possibile consultare il sito web del master: [www.fcgonline.it](http://www.fcgonline.it)

DATE	MODULI
22-23/02 in presenza	<i>Analisi dello stato patrimoniale finanziario e per "aree gestionali"</i>
04-17/03	<i>Valutazione delle performance reddituali</i>
18/03-31/03	<i>Cash flow: determinazione, rappresentazione e interpretazione</i>
01-14/04	<i>Preventivi economico-finanziari alla base del Business Plan</i>
15/4-12/05	<i>Principi contabili internazionali e comunicazione finanziaria</i>
17-18/05 in presenza	<i>Basilea III - Riflessi sulle imprese</i>
27/05-09/06	<i>Scelte di investimento e capital budgeting</i>
10-23/06	<i>Cash Management</i>
24/06-07/07	<i>Credit Management e gestione delle scorte</i>
08-21/07	<i>Scelte di finanziamento</i>
06-07/09 in presenza	<i>Sistemi di reporting direzionale</i>
16-29/09	<i>Analisi, contabilità e gestione dei costi</i>
30/09-13/10	<i>Sistemi di budgeting economico-finanziario</i>
14/10-27/10	<i>Analisi strategica e formulazione del Business Plan</i>
28/10-17/11	<i>Simulazioni economico-finanziarie</i>
22-23/11 in presenza	<i>Pianificazione finanziaria e Processi valutativi</i>
02-15/12	<i>Valutazione d'azienda</i>
16/12-05/01	<i>Creazione di valore ed EVA</i>
06-19/01	<i>Venture Capital &amp; Private Equity</i>
20/01-02/02	<i>Merger &amp; Acquisition</i>
07-08/02 in presenza	<i>Controllo Strategico e Balanced Scorecard</i>

*"Le mie aspettative rispetto al Master sono state pienamente soddisfatte! La combinazione di lezioni in presenza e attività in remoto è ottimale per conciliare attività lavorative e studio. I lavori di gruppo, inoltre, sono un importante momento di apprendimento sia perché favoriscono lo scambio di conoscenze tra persone con background diversi sia perché prevedono l'applicazione pratica dei concetti illustrati nei moduli teorici"*

**Silvia Cieri**

Senior Engineer in Global Packaging Development  
(Hoffmann-La Roche, Basilea)

## IL CORSO

Il Master CFO in Amministrazione Finanza e Controllo si rivolge a **laureati occupati in aziende private o pubbliche** che intendono acquisire una maggiore qualificazione **senza interrompere l'attività di lavoro**.

Il corso, infatti si svolge il **venerdì pomeriggio** (14.30-19.30) e il **sabato mattina** (9.00-13.00) a **settimane alterne**.

Il Master di **II livello** offre un **percorso formativo part-time** di elevato profilo dell'area dell'amministrazione e del bilancio, del controllo e della finanza. Con la partecipazione al master si conseguono **60 CFU (Crediti Formativi Universitari)**.

Il Master è accreditato presso l'**Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili** per l'ottenimento dei **Crediti Formativi Professionali**.

## LE FINALITÀ DEL CORSO

Il contenuto didattico del master ha lo scopo principale di contribuire alla "costruzione" delle **conoscenze, abilità e competenze** necessarie per assumere **ruoli di elevata responsabilità aziendale**, nell'ambito della direzione amministrazione, finanza e controllo.

## LA STRUTTURA

Il corso si sviluppa nel periodo **marzo-novembre 2019** ed è strutturato in:

- **16 moduli didattici in presenza**
- **3 moduli on-line**

Il programma didattico prevede interventi di docenti provenienti dai migliori atenei italiani.

**Ampio spazio** è, inoltre dedicato alle **testimonianze operative di CFO e managers di primarie aziende nazionali ed internazionali**, così come delle **principali società di consulenza**.

Discussione di casi, esercitazioni e applicazioni e-learning concorrono a promuovere la partecipazione attiva degli allievi.

Per il conseguimento del titolo di **Master Universitario** è prevista una parte applicativa nell'elaborazione di un **project work**.

## NORME PER L'AMMISSIONE

I candidati dovranno essere laureati in Economia o discipline assimilate, oppure in altre discipline purché con esperienza lavorativa maturata in aziende private o pubbliche.

Per la **procedura di iscrizione** è possibile consultare il sito web del master: [www.mastercfo.it](http://www.mastercfo.it)

**Scadenza bando** di iscrizione: **28 Gennaio 2019**

La quota di partecipazione è di **5.800 euro** pagabili in **3 rate** ed include tutto il materiale didattico, libri, dispense.

Sono disponibili **borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione**.

## PROGRAMMA DIDATTICO

### I PARTE - AMMINISTRAZIONE E BILANCIO

- ▶ Principi contabili internazionali I
- ▶ Principi contabili internazionali II
- ▶ Bilancio consolidato
- ▶ Riflessi fiscali del bilancio di esercizio
- ▶ Sistema dei controlli interni per financial reporting e dirigen-te preposto - compliance
- ▶ Analisi economico - finanziaria

### II PARTE - CONTROLLO

- ▶ Cost management
- ▶ Budgeting
- ▶ Reporting direzionale
- ▶ Business plan e valutazione delle performance

### III PARTE - FINANZA

- ▶ Strumenti di finanziamento
- ▶ Scelte di investimento e capital budgeting
- ▶ Credit management e financial risk management
- ▶ Merger & acquisitions
- ▶ Crisi e Ristrutturazione d'impresa
- ▶ Business game finale

### IV PARTE - MODULI ON-LINE

- ▶ Creazione di valore and EVA
- ▶ Venture capital and private equity
- ▶ Valutazione d'azienda

Per la procedura di iscrizione è possibile consultare il sito web del master: [www.mastercfo.it](http://www.mastercfo.it)

*"Il ruolo del CFO necessita sia di conoscenze formali che di esperienza pratica.*

*Master CFO: la migliore accademia e il miglior professionismo miscelati in format sapientemente bilanciato ed attuale, allineato alle esigenze del mercato.*

*Un programma vario e completo che supera il concetto di "aula" ed approssima piuttosto quello di "palestra".*

*Un network di specialisti collegati dall'opportunità di restare in contatto grazie anche all'associazione Alumni."*

**Fabrizio Pirisi**

CFO - Fortebis Group

Presidente Associazione Master CFO (AMCFO)

Associazione Ex Allievi Master CFO